

## OPIS WDROŻENIA SYSTEMU QGUAR

### Miejsce wdrożenia:

Ciemno Gnojna – Mszczonów

### Wdrożony system:

Qguar APS

Qguar MES

### Data rozpoczęcia współpracy:

2015 r.



## Profil Firmy

Mostva to jedna z największych w Polsce firm zajmujących się kompleksową obsługą logistyczną branży samochodowej. Szeroki wachlarz świadczonych usług obejmuje m.in. międzynarodową i krajową dystrybucję samochodów, spedycję, magazynowanie, czy też specjalizowane montaże wyposażenia. Usługi montażowe wykonywane na rzecz importerów samochodów, dealerów i ich końcowych odbiorców to przede wszystkim: kompleksowa obsługa limitowanych serii dla ponad 120 różnych rodzajów opcji wyposażenia samochodów, montaż akcesoriów standardowych, nieseryjnych (np. GPS, tapicerka), adaptacje pojazdów do celów specjalnych (policja, służby miejskie). Wszystko to z zachowaniem najwyższej jakości usług i troską o ochronę środowiska, co znalazło swoje odzwierciedlenie w certyfikatach ISO 9001 i 14001, którymi firma legitymuje się niemal od początku swojej działalności.

## Charakterystyka branży/wyzwania

Rosnąca skala działalności zrodziła potrzebę zmiany tradycyjnego sposobu planowania i kontroli nad pracami montażowymi i przygotowaniem pojazdów do wysyłki do odbiorców. Firma musi zarządzać ogromną ilością komponentów i zróżnicowanych zadań, składających się na proces realizacji prac instalacyjnych, planowania transportów, dotrzymania wysokich wymagań klientów związanych z terminowością i ciągłością dostaw. Potrzebuje również informacji o przebiegu zlecenia, pozwalających odnaleźć przyczynę ewentualnego problemu jak również wstępnie awizować pojazdy do dalszej dystrybucji. Specyfika działalności Mostva wymaga, aby planowanie odbywało się wielotorowo, uwzględniając specjalizacje pracowników, wyposażenie stanowisk montażowych, dostępność elementów montażowych, zachowując seryjność operacji i obowiązujący firmę lead time na realizację zleceń.

## Wybrane rozwiązanie

Dla zaspokojenia potrzeb w obszarze planowania, nadzoru procesu montażu i logistyki produkcyjnej, Mostva zdecydowała o wdrożeniu systemu do harmonogramowania Qguar APS i systemu do zarządzania produkcją Qguar MES. Miały one na celu zautomatyzowanie procesu planowania, podniesienie wydajności operacyjnej oraz uzyskanie szybkiej informacji zwrotnej o postępie realizacji planu produkcyjnego. System został zintegrowany z systemem ERP firmy SIMPLE, a także z systemem DATACAR - autorskim rozwiązaniem Mostva dedykowanym do zarządzania całym cyklem życia pojazdu oraz wymianą danych pomiędzy poszczególnymi systemami, w tym systemami kontrahentów.

## Korzyści

Za sprawą Qguar APS, dział planowania zyskał efektywne narzędzie do organizowania pracy wydziału montażu, a także linii obsługujących wstępne i przedsprzedażne przygotowanie pojazdów. Stosowany wcześniej ręczny sposób harmonogramowania został zastąpiony procesem automatycznym. System uwzględnia kluczową z punktu widzenia Mostva macierz kompetencji pracowników oraz dostępność komponentów. Wbudowane algorytmy optymalizacji, pozwalają na skrócenie czasu realizacji, minimalizację kosztów czy właściwe obciążenie stanowisk montażowych. Planiści mogą obecnie swobodnie decydować o priorytecie zleceń.

Znajdujące się w Qguar MES opcje raportowania ułatwiają monitorowanie zdarzeń w obrębie hali montażowej, a także ich późniejszą analizę. Wbudowany moduł logistyki produkcji wspomaga proces przepływu komponentów. Rejestrowane przez system dane umożliwiają budowę pełnej genealogii wykonanego montażu. Dostarczona w ten sposób wiedza pozwala powiązać użyte części, wykonane czynności i pracowników z konkretnym zleceniem, co zapewnia łatwą identyfikację ewentualnych nieprawidłowości.

Zintegrowane systemy Qguar MES i Qguar APS, pozwalają na natychmiastowy przepływ informacji między działami planowania i produkcji. Dzięki temu delegowane zadania szybciej trafiają do właściwych pracowników, a planiści uzyskują pełną wiedzę o postępie realizowanych zleceń.

